



ТЕМА СЕМИНАРА: «ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»

Тренер:

Зевира Толеутаева, Бизнес-тренер, К.э.н., CAP, CIPA, DipIFR-Rus ACCA, DipPM-Rus CIMA, Dip IPSAS, Диплом фин. менеджера IPFM (Великобритания)

Целевая аудитория:

- Руководители и сотрудники компании, занимающихся составлением и последующим анализом бюджетов;
- Специалисты, в обязанности которых входит внедрение процедуры построения бюджета компании на основе бюджетов отдельных подразделений и управление предприятием через бюджетный контроль.

Цель программы:

- Ознакомить участников с технологией составления бюджета
- Дать участникам практические навыки составления бюджета
- Рассмотреть процедуры бюджетного контроля
- Ознакомить с прикладными инструментами анализа отклонений от бюджета.

Развиваемые компетенции:

Профессиональные знания в области планирования и бюджетирования

Содержание программы:

1-ый день

- Понятие о планировании и бюджетировании на предприятии. Основные функции бюджетирования
- Этапы разработки бюджетов, от операционного бюджета к финансовому
- Подходы к бюджетированию (сверху вниз, снизу вверх, навстречу)
- Методика разработки бюджетов
- Мастер-бюджет производственной компании:
 - Бюджет реализации;
 - Бюджет себестоимости произведенной и реализованной продукции;
 - Бюджет закупок;
 - Бюджет остатков продукции на складе;
 - Бюджет операционных расходов.

2-й день

- Бюджетный контроль
- Методика разработки гибких бюджетов
- Анализ отклонений факта от бюджета
- Центры ответственности, причастные к возникшим отклонениям
- Дополнительные виды бюджетов, применяемые в международной практике: скользящий бюджет, бюджет нулевой точки