



ТЕМА: «Управление проектами»

Цель программы: Получение результатов в заданные сроки и в рамках бюджета, исключение типовых ошибок при увеличении доли успешных проектов и регулярному проведению анализа целесообразности дальнейшей реализации проекта.

Формат: офлайн

Продолжительность: 24 академических часов

Тренер: Айдос Абенов

Содержание программы*:

День 1

- Общие понятия управления проектом. Особенности проекта как объекта управления
- Основные понятия в управлении проектами
- Стандарты по управлению проектами: Обновленная версия PMBoK Седьмое издание.

Домены проекта

- Жизненные циклы проекта: предиктивный, гибридный, адаптивный. Предиктивный жизненный цикл проекта
- Цели проекта. Границы проекта
- Роли в проекте: руководитель (менеджер) проекта, владелец продукта, спонсор, команда проекта, проектный офис.
- Домен «Подходы к разработке продукта»
- Устав проекта как иницилирующий документ. Структура Устава
- Домен «Заинтересованные стороны». Домен «Планирование»
- Планирование и управление содержанием: Содержание проекта и продукта
- Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон
- Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ (WBS)
- Базовый план по содержанию

День 2

- Планирование проекта (продолжение). Планирование расписания проекта:
- Оценка взаимосвязей и продолжительности операций, продолжительности работ.
- Метод оценки по трем точкам
- Составление расписания. Метод критического пути.
- Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)
- Базовое расписание
- Планирование стоимости работ проекта:
- Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
- Резервирование в бюджете. Управленческий резерв и резерв на возможные потери
- Базовый план по стоимости
- Домен «Неопределенность». Планирование управления рисками проекта. Стратегии реагирования на риски.



День 3

Как исполнять и контролировать проект

- Домен «Работа проекта». Организация исполнения проекта
- Управление изменениями: запросы на изменения, оценка влияния изменения на цели проекта
- Домен «Измерение». Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- Прогнозы до завершения и по завершению проекта
- Отчетность о выполнении проекта
- Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости
- Домен «Команда». Лидерство в команде. Построение высокоэффективной команды
- Формирование команды
- Матрица RACI
- Устав и ценности команды
- Жизненный цикл команды проекта Как максимизировать ценность для заказчика
- Домен «Поставка». Поставка ценности. Конечные результаты проекта. Смысл закрытия проекта. Основные операция по закрытию
- Успешное и неуспешное завершение проектов
- Основные причины провала проектов
- Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация

** В программе могут быть изменения*