



**ТЕМА: «Стратегический риск менеджмент для руководителей" или "Совершенствование процесса управления рисками в соответствии с ИЕС\ISO 31010 и COSO ERM:2017, повышение культуры риск менеджмента»**

---

**Цель программы:**

Обеспечить руководителям и сотрудникам компании АО "Самрук - Қазына" глубокими знаниями и практическими навыками для разработки и эффективной реализации стратегического риск-менеджмента, учитывая международные стандарты ISO 31010 и COSO ERM:2017, а также способствовать развитию культуры управления рисками в организации.

**Формат:** офлайн

**Продолжительность:** 16 академических часов (2 дня)

**Лектор:** Ахмер Ермек

**Содержание программы\*:**

**День 1: Введение в стратегический риск-менеджмент**

**1.1. Основы стратегического риск-менеджмента**

Понимание роли стратегического риск-менеджмента в достижении бизнес-целей.  
Ознакомление с фундаментальными понятиями и основами стратегического риск-менеджмента.

**1.2. Знакомство с ISO 31010 и COSO ERM:2017**

Изучение структуры и основных принципов стандартов ISO 31010 и COSO ERM:2017.

Практическое применение стандартов в контексте компании АО "Самрук - Қазына".

**1.3. Идентификация и классификация стратегических рисков**

Методы и инструменты для выявления и классификации стратегических рисков.  
Классификация рисков по их воздействию, вероятности и важности для бизнеса.

**1.4. Анализ стратегических рисков**

Методы анализа стратегических рисков, включая SWOT-анализ, PESTEL-анализ и другие.

Оценка влияния рисков на бизнес-процессы и цели компании.

**1.5 Современные методы анализа и идентификации рисков**

Введение в методы анализа данных и машинное обучение.

Инструменты анализа данных.

## День 2: Навыки коммуникации и кризисное управление:

### **День 2: Управление и мониторинг стратегических рисков и развитие культуры риск-менеджмента**

#### 2.1. Планирование и разработка стратегии управления рисками

Определение стратегических целей и приоритетов в области риск-менеджмента.

Разработка мероприятий и планов по управлению стратегическими рисками.

#### 2.2. Интеграция риск-менеджмента в стратегический процесс

Как внедрить риск-менеджмент в корпоративную культуру и стратегический планирование.

Развитие риск-культуры в компании АО "Самрук - Қазына".

#### 2.3. Мониторинг и отчетность по стратегическим рискам

Контроль выполнения мероприятий по управлению рисками и мониторинг их выполнения.

Отчетность перед руководством и заинтересованными сторонами.

#### 2.4. Практика стратегического риск-менеджмента

Кейс-стадии и упражнения для практического применения знаний и навыков.

Разработка планов управления рисками и их реализация в реальных ситуациях.

### **Результаты программы обучения:**

По окончании программы участники смогут:

Понимать важность стратегического риск-менеджмента и его роли в достижении бизнес-целей компании АО "Самрук -Қазына".

Применять международные стандарты ISO 31010 и COSO ERM:2017 в практической работе.

Идентифицировать и классифицировать стратегические риски, а также анализировать их воздействие на организацию.

Разрабатывать и интегрировать стратегический риск-менеджмент в стратегический процесс компании.

Разрабатывать планы управления рисками и мониторинга их выполнения.

Эффективно реагировать на стратегические кризисы и кризисные ситуации.

Развивать культуру управления рисками в организации и активно вовлекать сотрудников в процесс управления рисками.

Проводить практическую деятельность в области стратегического риск-менеджмента и совершенствования риск-культуры компании АО "Самрук - Қазына".

*\*В программе могут быть изменения.*