



Философия обучения BI Group:
Grow or out



5 лет успешной работы

Более 7000

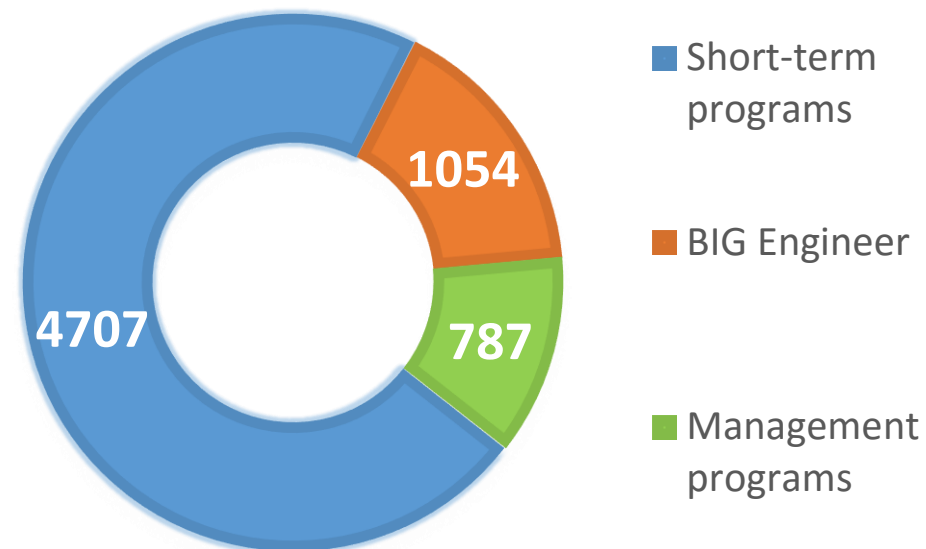
студентов

обучено за весь
период работы КУ

4548 студентов

обучено в 2016 году

Число по 3м направлениям обучения



Мощность

400 студентов/день

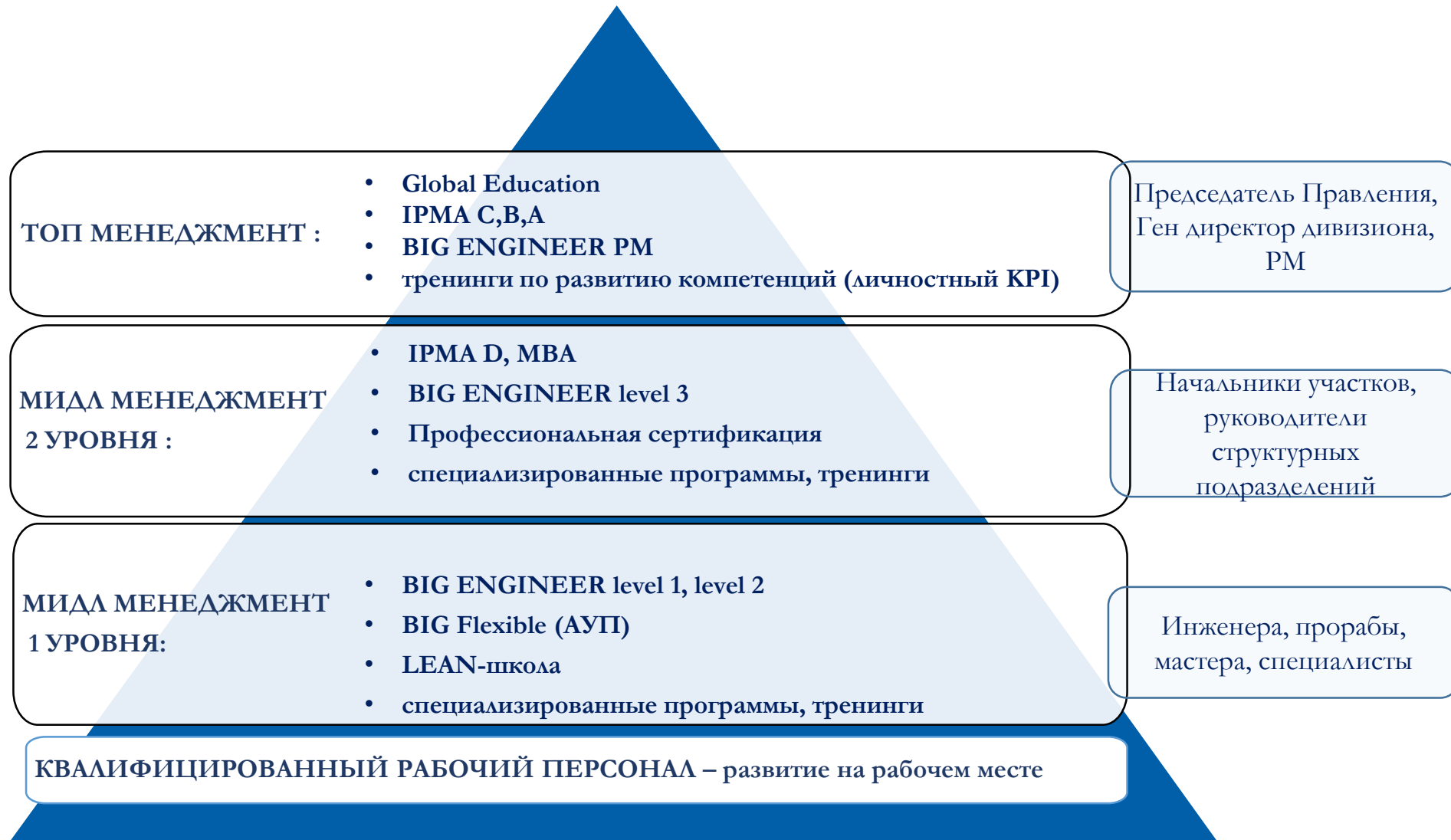
Аудиторный фонд

- Филиал по ул.Жансугурова: 8 классов, 300 мест
- Зал совещаний (150 посадочных мест)
- Конференц холл (40 посадочных мест)
- Аудитория №1,2 (по 25 посадочных мест)
- Компьютерный класс №3 (26 посадочных мест)
- Компьютерный класс №4 (20 посадочных мест)
- Додзе центр лучших практик (5000м2), 3 класса

Техническое оснащение:

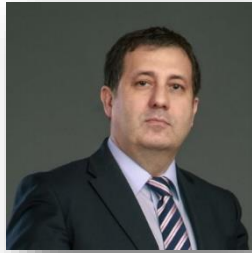
- Проекторы
- Звуковое оборудование
- Микрофоны
- Wi-Fi оснащение
- 20 ноутбуков, 40 компьютеров





!!!WELCOME!!! Новый филиал на ул.Жансугурова, 14 !!!КОШ КЕЛДИНІЗДЕР!!!

ОПЫТ РАБОТЫ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СПИКЕРАМИ



Владимир ШИКОВ
Автор уникальной методики тренингов по сплочению команды лидеров и вывода ее из кризиса.



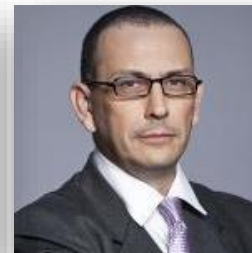
Гаррет ДЖОНСТОН
Работал в 13 странах и обладает двадцатилетним опытом в области стратегического маркетинга.



Джеймс БРЕМЕН
«Суперюрист» в сфере строительства и международных проектов.



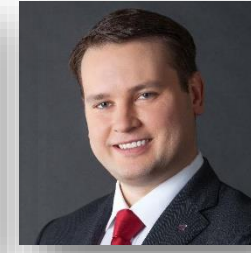
Сергей БУШУЕВ
Основатель и президент Украинской ассоциации управления проектами.



Моти КРИСТАЛ
Профессор практики по ведению переговоров Московской школы управления СКОЛКОВО.



Радислав ГАНДАПАС
Автор 8 книг и 14 фильмов по лидерству и ораторскому искусству.



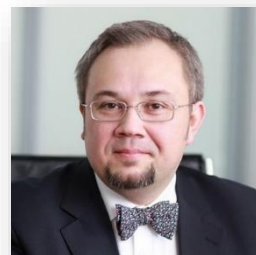
Глеб АРХАНГЕЛЬСКИЙ
Создатель Тайм-менеджерского сообщества, главный идеолог ТМ-движения.



Пол ЭЙКЕРС
Глава компании FastCar и один из лучших **лин**-менеджеров Америки.



Сергей МОРДОВИН
Ректор Санкт-Петербургской бизнес-школы ИМИСП.



Андрей ШИШАКОВ
Более 10 лет в области управленческого консалтинга.



Максим ПОТАШЕВ
Управляющий партнер “R&P consulting”



Сергей ФИЛАНОВИЧ
Декан Высшей школы менеджмента



Анна ИОТКО
Практикующий психолог, тренер, приглашенный эксперт на российском ТВ



Андрей ЛЕВЧЕНКО
Оратор, спикер. Бизнес-тренер и бизнес-психотерапевт. Филолог. Учитель.

СОТРУДНИЧЕСТВО



**КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
«САМРУК-КАЗЫНА»**



**Kazakhstan»
Project
Management
Association**



**УНИВЕРСИТЕТ
СИНЕРГИЯ**

Московский
финансово-промышленный
университет «Синергия»



A background image showing a business meeting. In the foreground, two hands are shaking in a firm grip. In the background, a person is holding a tablet computer. There are also some documents with charts on a table.

Фокус: процесс обучения
методике Lean в VI Group



ИСТОРИЯ LEAN В BI GROUP



PAUL AKERS

LEAN МЕНЕДЖЕРЫ ДИВИЗИОНОВ

СЛУЖБА LEAN

ВНУТРЕННИЕ КУРАТОРЫ

ВНЕШНИЕ
КУРАТОРЫ

ЯПОНИЯ

ДОДЗЁ

САММИТ

ЭФФЕКТ ОТ LEAN – более 500 млн тг

УЧАСТВОВАЛО более 120 чел
КОМПАНИИ БП – 27к/28чел

ОБУЧЕНО БОЛЕЕ 800 чел
КОМПАНИЙ БП – 71

12 участников от BI Group

STRATEGY
PARTNERS GROUP

ЛИНСИСТЕМА

TETA GROUP

2011

2013

2015

2016

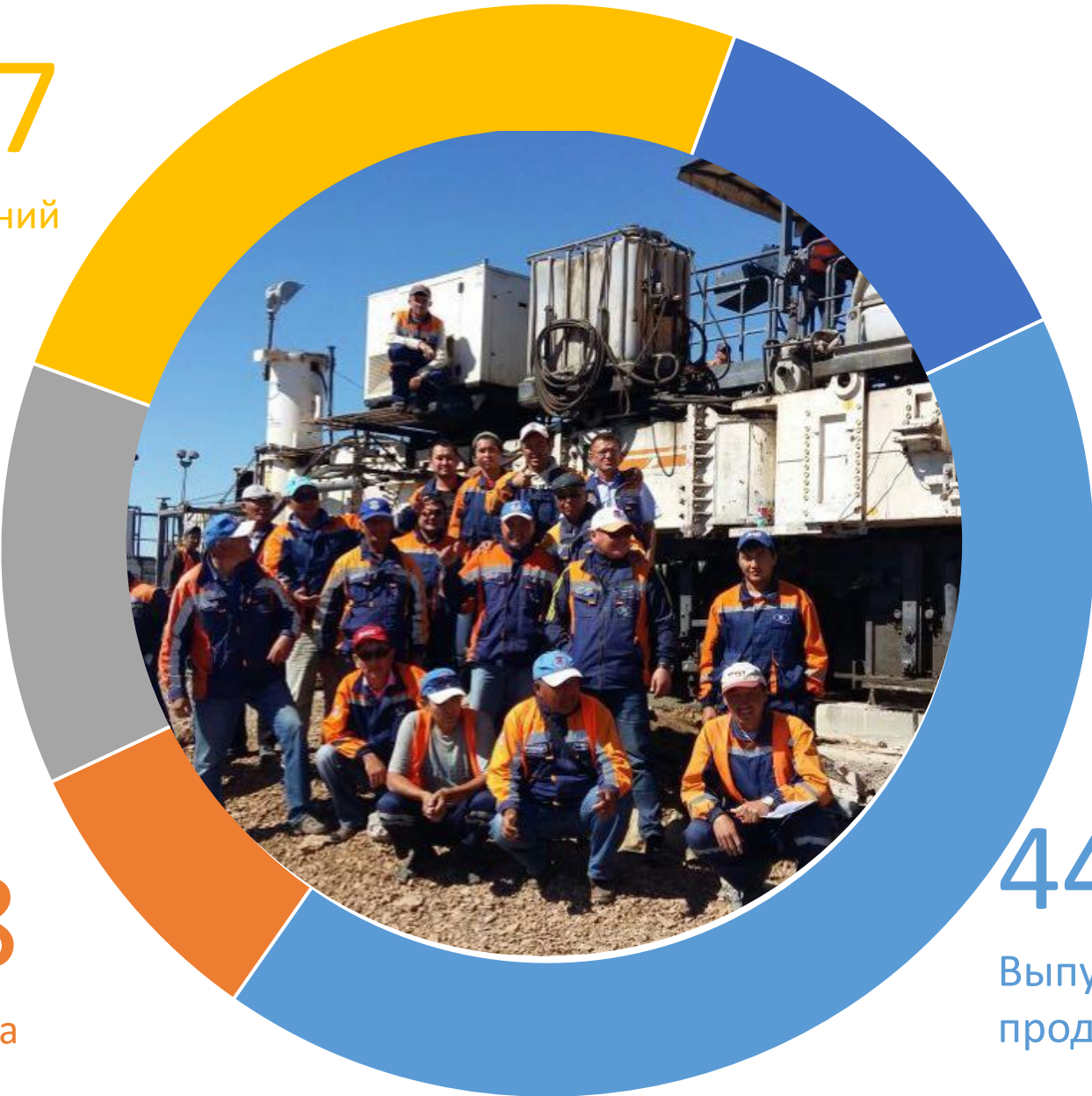
2017

Эффективность Lean улучшений VI Group в 2016 году

1907
предложений

8
месяцев

0,38
Предложения на человека



191 300 тг
На человека (5000 человек)

97 000 000 тг
Затрачено на все мероприятия Lean

440 000 000 тг
Выпущено дополнительной
продукции / услуг

Завод Мега Бетон (производство щебня)

Выпущено дополнительно продукции на **144 000 000 тенге**

ПОСТРОЕНЫ КАРТЫ И ПРОВЕДЕН ХРОНОМЕТРАЖ

ПРОВЕДЕН ПОИСК БОЛЕВЫХ ТОЧЕК

ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ ПО УЛУЧШЕНИЯМ

СИСТЕМНЫЙ ВЗГЛЯД НА ПРОЦЕССЫ В ЦЕЛОМ

Узкое место №1 - конусная дробилка. Решение проблемы увеличит производительность завода минимум в **2** раза



ДО ПРОЦЕССЫ, СОЗДАЮЩИЕ ЦЕННОСТЬ: **7,8%**

ПРЕДЛОЖЕНИЯ:

- 1. Спрямить дорогу – сократить время доставки горной массы на 41%
- 2. Повысить качество взрывных работ (уменьшить доп.работы) +17%
- 3. Накопители заполнять не на 100%, а на 30-35% время цикла сократится в 2 раза

ПОСЛЕ ПРОЦЕССЫ, СОЗДАЮЩИЕ ЦЕННОСТЬ: **15,2%**

ВРЕМЯ ЦИКЛА (от карьера до выхода продукта) сократится на **48%**

с **38** до **20** мин





ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ

Модуль 1:

- Методология системы 5S
- Изучение метода выявления потерь
- Стандартизация
- 5S для офиса

Модуль 2:

- Картирование процессов
- Канбан
- Just In Time (точно во время)

Модуль 3:

- PDCA (цикл Деминга)
- Хосин-Канри (развёртывание политики)

Продолжительность обучения на один уровень:

1 день - 4 часа. 08:00-12:00
2 часа теоретического материала + 2 часа практического занятия + защита курсовой работы

Наши контакты:

- Муратбеков Еркен
тел. +7 771 072 12 49
- Алпысбаева Балжан
тел: 87014028737

Картирование и хронометраж.

«Нельзя изменить то, что нельзя измерить»



составили vsm "как есть"

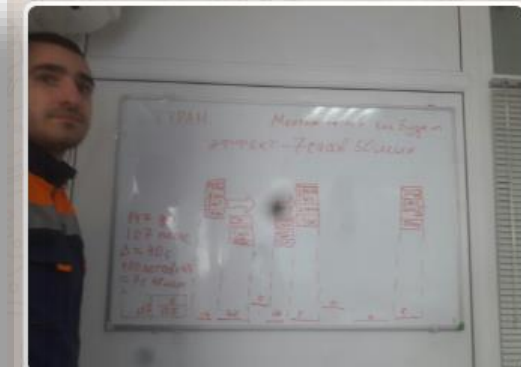
12:04

операция по гидроизоляции лотков в траншее была исключена. процессы создающие ценность составляют 19%.

12:19

делаем vsm "как будет" после улучшения конструкции лотка

12:19

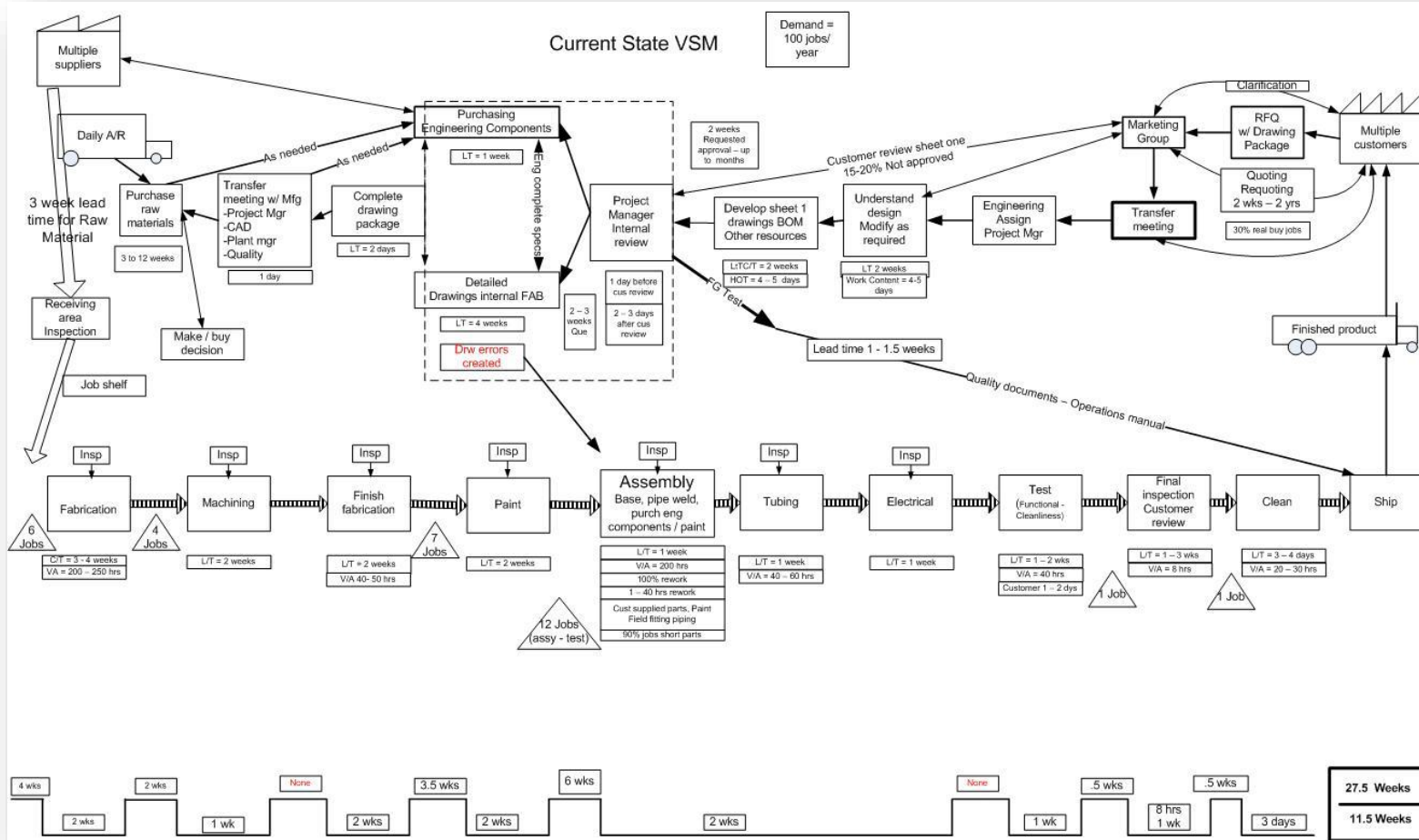


эффект 40 сек на одном лотка, 7450 мин по всему циклу работ

12:21

Один человек освободелся и идет на процесс гидроизоляции лотков

12:24



- ✓ описываем все процессы
- ✓ убираем потери
- ✓ сокращаем все, что не создает ценность





Наставничество в LeanTeam

Lean наставник

- ✓ Тестирование и распределение ролей
- ✓ Матрица компетенций
- ✓ Развитие и закрепление лидерских качеств



ПОСТОЯННО УЧИМСЯ

и становимся учителями для своих сотрудников

- ✓ Еженедельные 3-х часовые Lean-занятия на проектах, в КЦ, в Правлении
- ✓ Развертывание TWI в подразделениях
- ✓ Курс «Истинный лидер»
- ✓ Курс «9 инструментов эффективного руководителя»